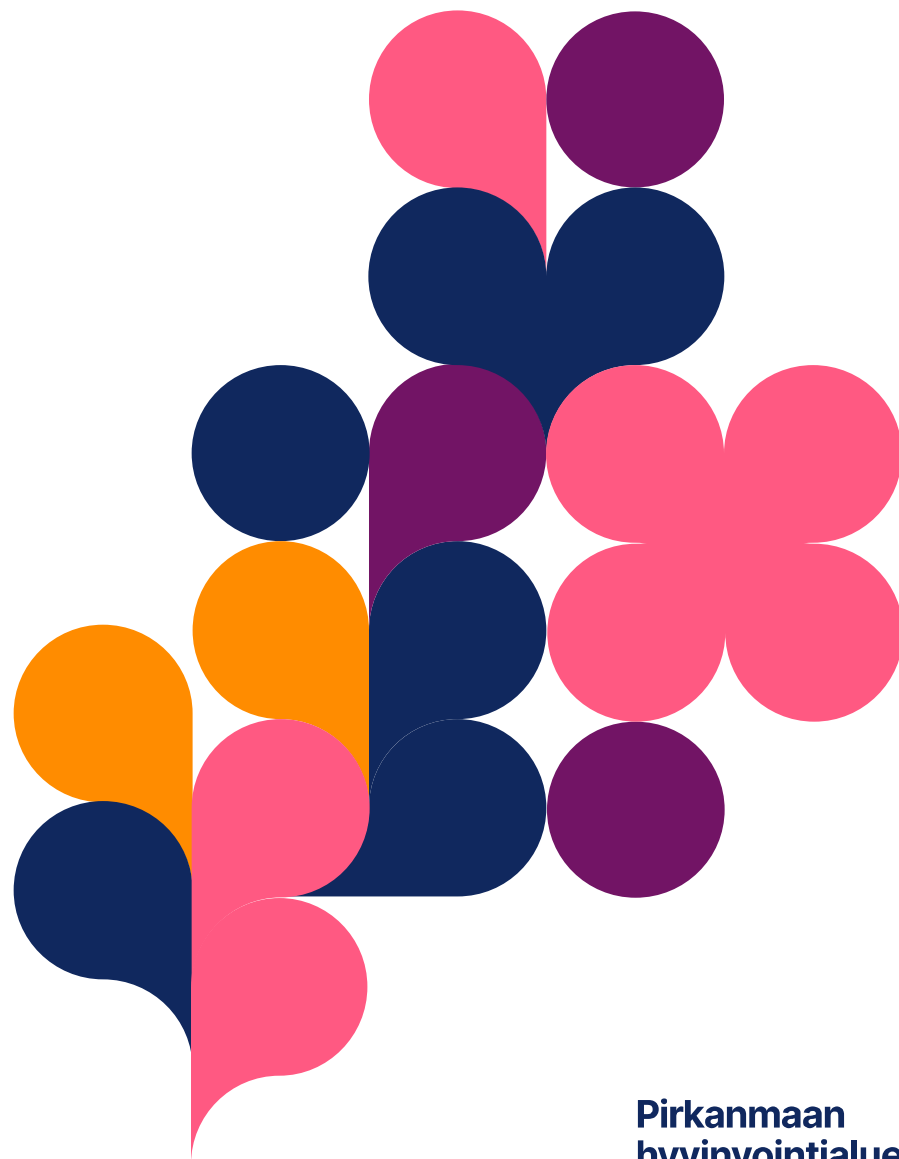


# Toimitilaohjelman väliarviointi

8.11.2024



Pirkanmaan  
hyvinvointialue

# Toimitilaohjelman väliarvioinnin sisältö

- Toimitilaohjelman tausta, tarkoitus ja tavoitteet
- Yhteenveto toimitilaohjelman etenemisestä
- Tarkempi kuvaus tavoitteiden edistymisestä

## Liitteet

- Pirkanmaan hyvinvointialueen rakennukset, kuntoluokitukset sekä päättyneet sopimukset ja myydyt toimitilat
- Kiinteistöhallinnan ja toimitilapalveluiden vastuullisuus- ja ympäristötavoitteiden toteuman raportointi Q1-Q3/2024



# Toimitilaohjelman tausta ja tavoitteet

# Toimitilaohjelman tausta ja tarkoitus

## Toimitilaohjelma 2023-25

- Hyväksytty aluehallituksessa 20.11.2023 (§ 327).

## Toimitilaohjelman tarkoitus

- Toimitilaohjelman tarkoituksena on kuvata Pirkanmaan hyvinvointialueen kiinteistö- ja toimitilajohtamisen strategiset tavoitteet sekä toimitilojen hallinnan periaatteet.
- Toimitilaohjelma linjaa toimintatapoja ja antaa suuntaviivat kiinteistö- ja toimitilajohtamisen keskeisissä kysymyksissä
- Toimitilaohjelmassa myös kuvataan, kuinka hyvinvointialueen visio, missio ja arvot ilmenevät kiinteistö- ja toimitilapalveluissa

# Kiinteistö- ja toimitilajohtamisen tavoitteet strategiakaudelle 2023-2025

Kiinteistö- ja toimitilajohtamisen strategiset tavoitteet vastaavat siihen, miten toimitilaratkaisuilla tuetaan hyvinvointialueen strategisia päämääriä.

**Strategiakaudelle 2023-2025 kiinteistö- ja toimitilajohtamiselle asetetaan seuraavat strategiset tavoitteet:**

- 1. Nykyisen toimitilakannan tilankäytön tehostaminen ja toimitilakustannusten laskeminen. Toimitilojen yhteispinta-ala laskee 20 % vuoden 2023 tasosta**
- 2. Toimitilojen laatutason kohottaminen. Käytössä olevien kohteiden keskimääräinen pinta-alalla painotettu kuntoluokka paranee vuoden 2023 tasosta 5 %**
- 3. Pitkän aikavälin vastuullisuus- ja ympäristötavoitteiden asettaminen**

Tavoitteiden alatavoitteet sekä tavoitteiden edistymisen tilanne on kuvattu tarkemmin seuraavilla sivuilla



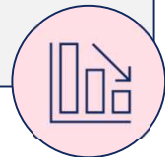
# Yhteenveto toimitilaohjelman etenemisestä

# Yhteenveto toimitilaohjelman tavoitteiden tähänastisesta toteutumisesta

## Tavoite 1:

Toimitilojen yhteispinta-ala laskee 20 % vuoden 2023 tasosta

- Toimitilojen yhteispinta-ala on laskenut **2,5 %** ja **24 tm<sup>2</sup>** vuoden 2023 tasosta vuoden 2024 loppuun mennessä
- Arvion mukaan vähennys vuoden 2023 tasosta vuoden 2025 loppuun mennessä on **55 tm<sup>2</sup>** ja **5,7%**
  - 2024 loppuun mennessä vähennys **24 tm<sup>2</sup>**
  - 2025 omien toimitilojen vähennys **26 tm<sup>2</sup>**
  - 2025 vuokratuissa toimitiloissa vähennys **5 tm<sup>2</sup>**
- Lisäksi vuoden 2025 jälkeen arvioidaan, että omista tiloista myydään **27 tm<sup>2</sup>** (Pitkäniemi)
- Ylläolevat huomioituna tilojen vähentymiseksi lähivuosina arvioidaan yhteensä **82 tm<sup>2</sup>** ja **8,5%** vuoden 2023 tasosta
- Nykyisten palveluverkkopäätösten valossa **20% tavoitetta ei saavuteta. Jotta tavoite saavutetaan, on palveluiden verkon tiivistämistä jatkettava.**



## Tavoite 2:

Käytössä olevien kohteiden keskimääräinen pinta-alalla painotettu kuntoluokka paranee vuoden 2023 tasosta 5 %

- Keskimääräinen pinta-alalla painotettu **kuntoluokka on parantunut noin 8 %** vuoden 2023 tasosta
  - Parannuksen taustalla on muun muassa huonokuntoisista tiloista luopuminen
- Kuntoluokkamäärittely on syyskuussa 2024 **toteutettu noin 88 %:lle tiloista**



## Tavoite 3:

Pitkän aikavälin vastuullisuus- ja ympäristötavoitteiden asettaminen

- **Lähtötilanne sekä lähiajan tavoitteet ja toimenpiteet**
  - Energia-palveluiden, jätehuollon, rakennuttamisen ja hankintojen osalta on kuvattu  **vastuullisuus- ja ympäristöohjelmassa**
  - Omien kohteiden energiankäytön osalta on tehty yksityiskohtaisia selvityksiä energiankulutuksesta, sen säästöpotentialista ja päästöistä. Vuokratiohteiden osalta vastaava on kehitysvaiheessa.
- **Pitkän aikavälin tavoitteet asetetaan Q1 / 2025 aikana**



# Tehdyt toimenpiteet tavoitteen 1 saavuttamiseksi

**Tavoite 1: Nykyisen toimitilakannan tilankäytön tehostaminen ja toimitilakustannusten laskeminen. Toimitilojen yhteispinta-ala laskee 20 % vuoden 2023 tasosta**

## Tilojen vähentämiseen liittyvät alatavoitteet

- Parannamme tilatehokkuutta esimerkiksi tiivistämällä hallinnon ja palvelutuotannon tiloja
- Irtaanamme vuokratuista toimitiloista, joita palvelutuotanto ei tarvitse
- Irtaanamme tarpeettomista, hyvinvointialueen omistamista kiinteistöistä ja toimitiloista



## Tehtyjä toimenpiteitä tavoitteen 1 saavuttamiseksi

- Irtisanottu palvelutuotannon ja hallinnon toimitiloja, joita ei tarvita ja joista on sopimuksellisesti mahdollista irtaantua. Päättäneitä sopimuksia on yhteensä 72 kpl ja myytyjä kohteita yksi
- Tulevaa toimipisteverkkoa ja sen tilatarpeita on käyty läpi palvelutuotannon ja tilahallinnan kesken palveluverkkosuunnitelmien valmistuttua
- Jatkosopimusten valmistelu on aloitettu niistä toimitiloista, jotka nähdään osana tulevaa toimipisteverkkoa
- Konseptisuunnittelu on käynnistetty tilankäytön tehostamiseksi. Työ on käynnistynyt hallinnon tilojen osalta



# Seuraavat askeleet tavoitteen 1 saavuttamiseen

**Tavoite 1: Nykyisen toimitilakannan tilankäytön tehostaminen ja toimitilakustannusten laskeminen. Toimitilojen yhteispinta-ala laskee 20 % vuoden 2023 tasosta**

## Tilojen vähentämiseen liittyvät alatavoitteet

- Parannamme tilatehokkuutta esimerkiksi tiivistämällä hallinnon ja palvelutuotannon tiloja
- Irtaannumme vuokratuista toimitiloista, joita palvelutuotanto ei tarvitse
- Irtaannumme tarpeettomista, hyvinvointialueen omistamista kiinteistöistä ja toimitiloista



## Huomiot tavoitteen saavuttamiseen

- Nykyisten palveluverkkopäätösten valossa **20% tavoitetta ei saavuteta. Jotta tavoite saavutetaan, on palveluiden verkon tiivistämistä jatkettava**
- Tavoitteen saavuttamiseksi vuokratiloja tulisi vähentää yli **100 tm<sup>2</sup>**. Omissa tiloissa on tunnistettu vain rajallinen mahdollisuus tilojen vähentämiseen lähivuosina

## Seuraavat askeleet tavoitteen saavuttamiseksi

- Palveluiden verkon suunnitelmien konkretisoinnin jatkaminen & tilaneuvottelut
- Pilottimittaukset käyttöasteesta sote-asevilla
- Työympäristöjen konseptointi
- Tilojen yhteiskäyttöisyyden kehittäminen
- Digitaalisten työkalujen käytön lisääminen
- Joustavien vuokrasopimusten tekeminen
- Mittariston rakentaminen
- Yhteistoimintahankkeiden selvittäminen



# Tarkempi kuvaus toimitilaohjelman tavoitteiden edistymisestä

# Tavoitteen 1 tarkempi kuvaus

**Tavoite 1: Nykyisen toimitilakannan tilankäytön tehostaminen ja toimitilakustannusten laskeminen. Toimitilojen yhteispinta-ala laskee 20 % vuoden 2023 tasosta**

## Alatavoitteet

- a. Parannamme tilatehokkuutta esimerkiksi tiivistämällä hallinnon ja palvelutuotannon tiloja
- b. Olemme aktiivisesti mukana julkisen sektorin tilaohjelmassa, jonka tavoitteena on tehostaa julkisen sektorin tilakustannuksia merkittävästi sekä hakea ratkaisuja valtion, hyvinvointialueiden ja kuntien välisiin tilaomaisuuskysymyksiin
- c. Irtaannumme vuokratuista toimitiloista, joita palvelutuotanto ei tarvitse
- d. Irtaannumme tarpeettomista, hyvinvointialueen omistamista kiinteistöistä ja toimitiloista
- e. Toteutamme kiinteistöjen ja toimitilojen strategisen luokittelun palveluiden verkoston suunnitelman valmistuttua ja valmistelemme tähän liittyvän toimenpideohjelman



# Tavoitteen 1 eteneminen: tilatehokkuus ja tilankäyttö (1/3)

## Toimitilat yhteensä omistussuhteen mukaan

	2024 talousarvio (20.8.2023*)		2024 ennuste (7.10.2024)		Muutos	
	Huoneala	Kustannukset	Huoneala	Kustannukset	Huoneala	Kustannukset
Omat toimitilat	336 tm <sup>2</sup>	65,5 M€	332 tm <sup>2</sup>	66,5 M€	-1,2 % (-4 tm <sup>2</sup> )	+1,0 M€
Vuokratut toimitilat	632 tm <sup>2</sup>	134,4 M€	612 tm <sup>2</sup>	134,1 M€	-3,2 % (-20 tm <sup>2</sup> )	-0,3 M€
<b>Yhteensä</b>	<b>968 tm<sup>2</sup></b>	<b>199,9 M€</b>	<b>944 tm<sup>2</sup></b>	<b>200,6 M€</b>	<b>-2,5 % (-24 tm<sup>2</sup>)</b>	<b>+0,4 % (+0,7 M€)</b>

## Tyhjillään olevat toimitilat

	2024 talousarvio (20.8.2023)		2024 ennuste (7.10.2024)		Muutos	
	Huoneala	Kustannukset	Huoneala	Kustannukset	Huoneala	Kustannukset
Tyhjillään olevat tilat	101 tm <sup>2</sup>	7,0 M€	102 tm <sup>2</sup>	8,1 M€	+0,9 % (0,9 tm <sup>2</sup> )	+15,7 % (+1,1 M€)

### Huomiot

- Tilojen käyttö
  - Toimitilojen yhteispinta-ala on laskenut 2,5% vuoden 2023 tasosta
  - Toimitilojen kustannukset ovat nousseet 0,4 % vuoden 2023 tasosta
  - Hyvinvointialueen toimitilojen huonealasta noin 65 % on vuokratiloissa
- Julkisen hallinnon tilaohjelma ei tuo oleellista muutosta Pirhan tilankäyttöön
- Toimitiloja on arvioitu kevään ja syksyn 2024 aikana sen mukaan, halutaanko niitä jatkossa hyödyntää. Arvioinnin perusteella tilat on neljään kategoriaan (poistuvat ja säilyvät tilat)

# Tavoitteen 1 eteneminen: tilatehokkuus ja tilankäyttö (2/3)

## Päätyneet sopimukset ja myydyt toimitilat

	2024 ennuste (7.10.2024)		
	Huoneala	Kohteiden määrä	Kustannukset
<b>Päätyneet sopimukset (hallinto)*</b>	7,7 tm <sup>2</sup>	11	0,7 M€
<b>Päätyneet sopimukset (muut)*</b>	32,8 tm <sup>2</sup>	61	4,0 M€
<b>Myydyt kohteet</b>	12,9 tm <sup>2</sup>	1	0 M€

### Huomiot

- Päätyneitä sopimuksia on yhteensä 72 kpl ja myytyjä kohteita yksi
- Hallinnon tilojen päätyneet sopimukset muodostuvat seuraavista kohteista
  - Finn-Medi 1, 3.krs
  - Finn-Medi 3, 2.krs
  - Finn-Medi 5, 1.krs, 3.krs-7.krs
  - Finn-Medi 6-7 2. ja 7.krs
  - Koukkuniemi Koivula
- Myydyt kohteet sisältävät Kaivannon
- Tarkempi kuvaus päätyneistä sopimuksista ja myydyistä toimitiloista liitteessä 1

\* Irtisanottujen kohteiden säästö ilmoitettu vuodelle 2024 – säästö realisoituu kokonaisuudessaan vuonna 2026, jolloin säästökäyttöä tulee kyseisille kohteille yhteensä 7,4 M€. Huonealan ja kustannusten nettomuutos eroaa esitetystä luvusta, sillä korvaavia tiloja on otettu käyttöön ja uusia tiloja vuokrattu. Kohteiden määrä voi sisältää samasta rakennuksesta useita eri kerroksia omina kohteinaan.

Lähteet: Modulo, Raportti 310 TALOUS Käyttäjien kustannukset rakennuksittain 7.10.2024

# Tavoitteen 1 eteneminen: tilatehokkuus ja tilankäyttö (3/3)

## Arvio tilankäytön kehityksestä 2025 loppuun mennessä

	2024 talousarvio (20.8.2023*)	2024 ennuste (7.10.2024)	Arvio 2025 lopun tilanteesta	Tilojen vähentyminen 2025 lopussa verrattuna vuoteen 2023
	Huoneala	Huoneala	Huoneala	Vähennys 2023 tasosta, % (m <sup>2</sup> )
Omat toimitilat	336 tm <sup>2</sup>	332 tm <sup>2</sup>	306 tm <sup>2</sup>	-9% (-30 tm <sup>2</sup> )
Vuokratut toimitilat	632 tm <sup>2</sup>	612 tm <sup>2</sup>	608 tm <sup>2</sup>	-4% (-24 tm <sup>2</sup> )
<b>Yhteensä</b>	<b>968 tm<sup>2</sup></b>	<b>944 tm<sup>2</sup></b>	<b>914 tm<sup>2</sup></b>	<b>-5,7 % (-55 tm<sup>2</sup>)</b>

### Huomiot

- Esitys sisältää arvion merkittävimmistä tilojen vähentymisistä vuoden 2025 loppuun mennessä
- Omien toimitilojen arvioitu vähennys sisältää keskeiset myytävät kohteet
  - Pitkäniemen sairaala: Myynti on vaiheistettu ja arvioidaan, että n. 20% vähentymisestä kohdistuu vuoden 2025 loppuun mennessä. Tilanteen kehittyminen on riippuvainen kaavoitustilanteesta
  - Ylisen kuntoutuskeskus: oletetaan, että toimitila saadaan myytyä vuoden 2025 aikana
  - Ranta-Hakala: myynti on jo käsitelty
- Omien tyhjen toimitilojen myynti tulee jatkumaan myös vuoden 2025 jälkeen
- Vuokratut toimitilat sisältävät 3+1- sopimustyyppin tilat, joita ei hyödynnetä vuoden 2025 jälkeen

# Tavoitteen 1 eteneminen: Toimitilakannan tarkennukset

## Pirkanmaan hyvinvointialueen vuokraamat toimitilat omistuksen mukaan (7.10.2024)

Omistaja	Huoneala	Vuokrakustannukset
Kuntien omistama	374 tm <sup>2</sup>	77,6 M€
Muu omistaja	238 tm <sup>2</sup>	56,5 M€
<b>Yhteensä</b>	<b>612 tm<sup>2</sup></b>	<b>134,1 M€</b>

## Pirkanmaan hyvinvointialueen tyhjiällä olevat tilat (purettavat ja myytävät kohteet) (tilanne 1.10.2024)

Rakennus	Kunta	Tyhjiällä oleva huoneala	Rakennuksen tila
Kaivanto	Kangasala	12 900 m <sup>2</sup>	Myyty, omistus siirtyi 9/24
Mäntän sairaala	Mänttä-Vilppula	10 600 m <sup>2</sup>	Myyty, omistus siirtyi 1/25
<b>Pitkäniemen sairaala</b>	Nokia	33 900 m <sup>2</sup>	Myytävä
<b>Ylisen kuntoutuskeskus</b>	Ylöjärvi	18 800 m <sup>2</sup>	Myytävä
<b>Tays C-rakennus</b>	Tampere	5 400 m <sup>2</sup>	Purettava
<b>Yhteensä</b>		<b>81 600 m<sup>2</sup></b>	

## Huomioit

- Tilat omistussuhteen mukaan
  - Vuokrattujen toimitilojen huonealasta noin 61 % on kuntaomisteisissa tiloissa
- Tyhjiällä olevat tilat
  - Pirhalla on tyhjiällä olevia tiloja yhteensä 81 600 neliötä
  - Tyhjiällä olevista tiloista Kaivanto ja Mäntän sairaala on jo myyty

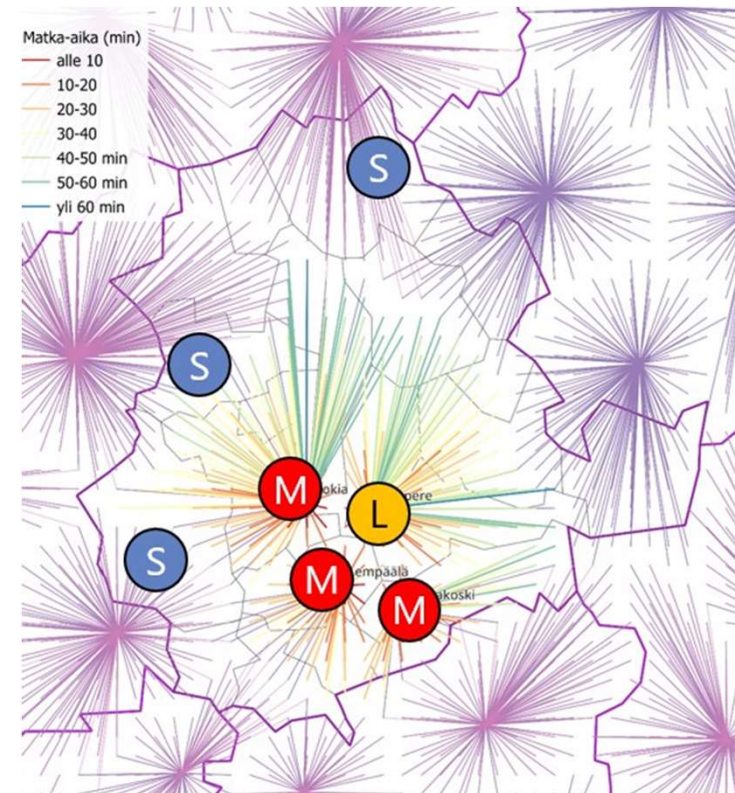
# Tavoitteen 1 eteneminen: Asumisyksiköt nyt ja tulevaisuudessa

- **Asumisyksiköitä, joissa vuokrattavia asuntoja – tilanne 10/2024**
  - Rakennuksia yhteensä 111 kpl
  - Pinta-ala yhteensä n. 174 tuhatta htm<sup>2</sup>
  - Kohteiden vuokra vuodessa yhteensä n. 31 M€
  - Asuntoja yhteensä 3 183 kpl
- **Asumisyksiköiden arvioitu tarve vuonna 2035**
  - Uusia asuntoja yhteensä n. 1 600 kpl
  - Korvattavia asuntoja n. 550 kpl
  - Pinta-ala lisääntyy n. 60 000 htm<sup>2</sup>
  - Kustannukset nousevat uusien tilojen sekä korvattavien tilojen osalta (neliövuokra nousee)
  - Kuntien omistamissa kohteissa, joissa on 3+1 vuoden vuokrasopimus (ei ARA), vuokratukustannuksiin ei oleteta merkittäviä muutoksia. Näiden kohteiden määrä on 30, asuntojen määrä 598 ja kustannus 7,7 Meur/vuosi. ARA-kohteissa vuokran määräytymisperusteet eivät muutu
  - Vuokratukustannusten nousu kokonaisuudessaan vähintään 15 M€ (nykyarvossa), jolloin vuosittainen nousu n. 1,5 M€



# Tavoitteen 1 eteneminen: Osallistuminen julkisen hallinnon tilaohjelmaan

- Pirha on ollut mukana valmistelemissa Valtion palvelu- ja toimitilaverkkouudistus 2030 – Pirkanmaan alueellista suunnitelmaa. Suunnitelma on laadittu maakunnan liiton, kuntien, hyvinvointialueen ja valtion toimijoiden yhteistyönä
- Työn painopiste on ollut valtionhallinnon asiointipisteiden vähentämisessä. Käyntiasiointipisteitä on nyt 38 kpl (n. 50 tm2).
- Projektiryhmä teki yksimielisen esityksen Pirkanmaan tavoitetilaksi 2030
  - L-koon palvelupiste: Tampere (Attilan kiinteistö)
  - M-koon palvelupiste: Nokia, Lempäälä ja Valkeakoski
  - S-koon palvelupiste: Sastamala, Ikaalinen ja Virrat
- Suunnitelma on yleissuunnitelma, jonka pohjalta käynnistetään toimitilakohtaiset suunnitteluprosessit
- Hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelmat ovat vielä osittain valmisteilla ja näihin liittyvät toimitilaratkaisut kesken. Julkisen hallinnon asiakasyhdyspintoja hyvinvointialueella on etenkin Kelan palveluverkon osalta. Yleisesti hyvinvointialueen hallinnoimat tilat soveltuvat huonosti yhteiselle asiakaspalvelupisteelle sote- ja pelastustoiminnan erityisluonteesta johtuen
- Pirhan kannalta yhteiset käyntiasiointipisteet voivat olla jatkossa mahdollisia etenkin Nokialla ja Valkeakoskella.



# Tavoitteen 2 tarkempi kuvaus

**Tavoite 2: Toimitilojen laatutason kohottaminen. Käytössä olevien kohteiden keskimääräinen pinta-alalla painotettu kuntoluokka paranee vuoden 2023 tasosta 5 %**

## Alatavoitteet

- a. Käytämme toimitilaohjelmaan kuvattua kriteeristöä kuntoluokista läpi strategiakauden
- b. Hyödynnämme kuntoselvityksiä vuokranantajien kanssa käytävissä neuvotteluissa perusparannus- ja korjaustarpeista tulevilla vuokrasopimusneuvotteluissa



## Keskimääräinen pinta-alalla painotettu kuntoluokka

Lähtötilanne: 3,18

Tavoite: 3,33

# Tavoitteen 2 eteneminen

Toimitilat, joille tarkennettu kuntoluokitusmäärittely on tehty – omistussuhteen mukaan (tilanne 30.9.2024)

	20.8.2023*			30.9.2024		
	Huoneala	Rakennusten määrä	Kuntoluokka	Huoneala	Rakennusten määrä	Kuntoluokka
Omat kiinteistöt	-	-	-	256 500 m <sup>2</sup>	54	3,60
Vuokratut kiinteistöt	276 700 m <sup>2</sup>	-	3,18	540 500 m <sup>2</sup>	287	3,38
<b>Yhteensä</b>	<b>276 700 m<sup>2</sup></b>	<b>-</b>	<b>3,18</b>	<b>797 000 m<sup>2</sup></b>	<b>341</b>	<b>3,45</b>

Toimitilat, joille tarkennettu kuntoluokitusmäärittely on tehty – kuntoluokittain (tilanne 30.9.2024)

Kuntoluokka	Huoneala	%-osuus
0	6 000 m <sup>2</sup>	1 %
1	24 000 m <sup>2</sup>	3 %
2	165 000 m <sup>2</sup>	21 %
3	187 000 m <sup>2</sup>	23 %
4	241 000 m <sup>2</sup>	30 %
5	174 000 m <sup>2</sup>	22 %
<b>Yhteensä</b>	<b>797 000 m<sup>2</sup></b>	<b>100 %</b>

## Huomiot

- Käytössä olevien kohteiden keskimääräinen pinta-alalla painotettu **kuntoluokka on parantunut vuoden 2023 tasosta n. 8 %** (tavoite 5%)
- Tarkennetun kuntoluokituksen mukaan kuntoluokiteltujen toimitilojen keskimääräinen pinta-alalla painotettu **kuntoluokka on nykytilassa 3,45** (sisältää vain osan kiinteistöistä)
- Noin 88 %:lle toimitilojen huonealasta on toistaiseksi suoritettu tarkennettu kuntoluokitus\*\* (8/23 tarkastelussa n. 30 %)

# Tavoitteen 3 tarkempi kuvaus ja eteneminen

## Tavoite 3: Pitkän aikavälin vastuullisuus- ja ympäristötavoitteiden asettaminen

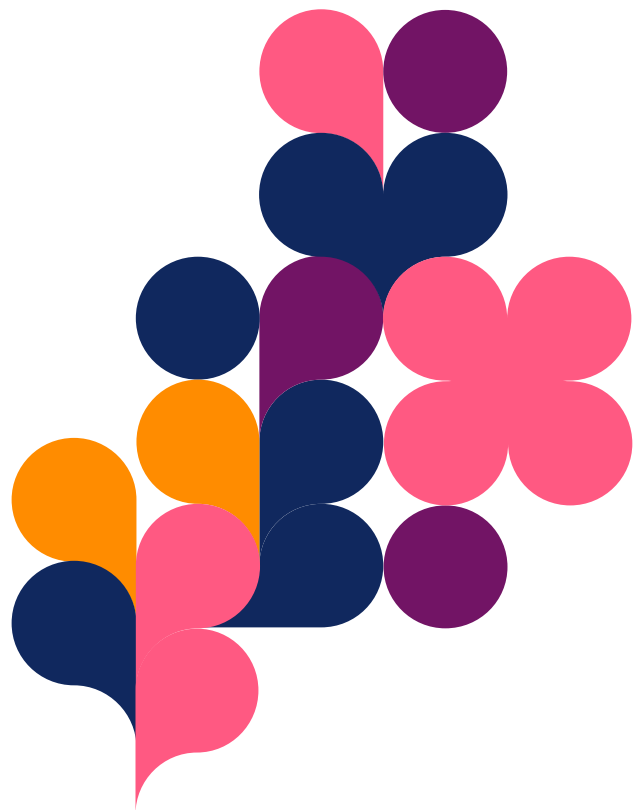
### Alatavoitteet

- a. Nykyisen energiankulutuksen ja sen säästöpotentiaalin määrittely
- b. Hiilijalanjäljen tavoitteiden ja sen mittareiden asettaminen



### Huomiot

- Tehdyt toimenpiteet tavoitteeseen pääsemiseksi
  - Vastuullisuus- ja ympäristöohjelmassa on kuvattu lähtötilanne sekä lähiajan tavoitteet ja toimenpiteet energioiden, jätehuollon, rakennuttamisen sekä hankintojen osalta. Omien kohteiden energiankäytön osalta on tehty yksityiskohtaisia selvityksiä energiankulutuksesta, sen säästöpotentiaalista ja päästöistä. Vuokrakohteiden osalta vastaava on kehitysvaiheessa.
  - Tavoitteiden toteutumista ja tehtyjä toimenpiteitä raportoidaan neljä kertaa vuodessa\*
- Vuokrakohteiden saattaminen osaksi tavoitteita
  - Energianseurannan kehittäminen vuokrakohteiden osalta
  - Vuokranantajien raportointivelvoitteet ja yhteistyö ympäristöasioiden osalta osaksi vuokrasopimuksia
  - Lainsäädännön muutokset asettavat toiminnalle lisävaatimuksia (mm. jätehuoltolain muutokset)
- Pitkän aikavälin tavoitteiden asettelun aikataulu
  - Nykytilanteen selvitysten perusteella pitkän aikavälin tavoitteet asetetaan (vuoden 2024 raportoinnin jälkeen) 2025 Q1 aikana



# Yhteystiedot

Petri Laurikka  
Kiinteistöjohtaja  
Kiinteistöhallinta ja toimitilapalvelut  
Elämänaukio 2, 33520 Tampere  
[etunimi.sukunimi@pirha.fi](mailto:etunimi.sukunimi@pirha.fi)



Pirkanmaan  
hyvinvointialue